



BNP Paribas Real Estate fait évoluer la gouvernance de son métier Advisory en Europe

Boulogne-Billancourt, le 15 septembre 2026 - Dans le cadre de sa stratégie de développement paneuropéenne, BNP Paribas Real Estate annonce plusieurs évolutions au sein de la gouvernance de son métier Advisory afin de poursuivre l'intégration de ses expertises à l'échelle européenne, renforcer la synergie entre ses marchés et accélérer son développement.

Après un parcours de près de quarante années passées au sein de l'entreprise, **Laurent Boucher, Directeur Général Délégué de BNP Paribas Real Estate en charge des activités Advisory en Europe et CEO de BNP Paribas Real Estate Advisory France, fera valoir ses droits à la retraite le 31 décembre 2026.**

Tout au long de sa carrière, Laurent Boucher a contribué au développement des activités Advisory en France puis à leur rayonnement européen. En tant que membre de l'Executive Board, il a largement façonné les grandes orientations stratégiques et la croissance de BNP Paribas Real Estate. L'Executive Board lui exprime sa profonde gratitude pour son engagement sans faille et pour la contribution déterminante qu'il a apportée au succès de l'entreprise tout au long de sa carrière.

Afin d'assurer une transition dans les meilleures conditions, Laurent Boucher continuera à accompagner l'entreprise en qualité de CEO d'Advisory France et membre de l'Executive Board de BNP Paribas Real Estate jusqu'au 31 décembre 2026.

A compter du 15 septembre 2026, Marcus Zorn est nommé CEO de BNP Paribas Real Estate Advisory. Il reste membre de l'Executive Board de BNP Paribas Real Estate et CEO de BNP Paribas Real Estate Germany.

Cette nomination s'inscrit dans la continuité du travail engagé ces dernières années pour développer une plateforme Advisory paneuropéenne au service de nos clients. Fort de sa connaissance approfondie des marchés européens et de son expérience acquise à la tête de l'un des principaux marchés immobiliers du continent, Marcus Zorn développera cette dynamique en facilitant l'accès des clients à l'ensemble des capacités de BNP Paribas Real Estate à travers l'Europe.

« Grâce à la qualité de nos équipes et à la richesse de nos expertises à travers l'Europe, nous disposons d'atouts uniques pour accompagner nos clients. Je suis honoré de poursuivre le travail engagé ces dernières années et ma priorité sera de renforcer encore les synergies entre nos pays afin d'offrir à nos clients un accès toujours plus fluide aux meilleures expertises de BNP Paribas Real Estate au service de la performance de leurs projets. » indique Marcus Zorn.

A compter du 1er janvier 2027, Brice de Germay succédera à Laurent Boucher en tant que CEO de BNP Paribas Real Estate Advisory France.

Cette nomination permettra d'assurer à nos clients la continuité d'un accompagnement de haut niveau sur le marché français, en s'appuyant sur une connaissance approfondie des enjeux immobiliers, des investisseurs et des utilisateurs qui font de la France le premier marché Advisory de l'entreprise.

Laurent Boucher déclare : « *Je quitte mes fonctions avec une grande confiance dans l'avenir, nourrie par l'engagement et le professionnalisme des équipes avec lesquelles j'ai eu la chance d'accompagner nos clients pendant toutes ces années. Je suis persuadé que ces derniers continueront à bénéficier du plus haut niveau d'expertise aux côtés de Brice de Germay et de l'ensemble des équipes Advisory.* »

« *Ces évolutions de gouvernance s'inscrivent pleinement dans notre ambition de proposer à nos clients un accompagnement toujours plus intégré à l'échelle européenne en combinant la proximité des équipes locales, la profondeur de nos offres et la puissance de notre réseau paneuropéen. Grâce à la complémentarité de leurs parcours et de leurs expertises, Marcus Zorn et Brice de Germay joueront un rôle clé dans le renforcement de nos activités Advisory* », **conclut Jean-Maxime Jouis, CEO de BNP Paribas Real Estate.**



© DR_BNPPRE

Marcus Zorn

Marcus Zorn intègre BNP Paribas Real Estate Germany en 1995 après de multiples expériences et responsabilités sur les différentes classes d'actifs (Office Advisory, Investment, Industrial Services et Retail Services) et grandes métropoles allemandes (Hambourg et Düsseldorf). Au sein de BNP Paribas Real Estate Germany, il est nommé responsable de la Transaction en 2010 et, en 2012, il est promu Directeur Général Délégué de BNP Paribas Real Estate Germany. Depuis 2016, il est également membre du Comité Exécutif International de BNP Paribas Real Estate. En 2021, il devient Chief Executive Officer of BNP Paribas Real Estate Germany.



© DR_BNPPRE

Brice de Germay

Entré dans l'entreprise en 2004, Brice a occupé plusieurs fonctions, notamment dans la Vente en Bloc résidentiel puis dans la Vente à utilisateurs en immobilier d'entreprise avant d'intégrer en 2011 l'équipe Investissements Bureaux IDF.

Nommé ensuite Directeur des équipes Investissement, il devient Directeur Général Délégué de BNP Paribas Real Estate Advisory France à compter du 1 janvier 2026.



**BNP PARIBAS
REAL ESTATE**

L'immobilier
d'un monde
qui change

À propos de BNP Paribas Real Estate

BNP Paribas Real Estate est un leader international de l'immobilier, offrant à ses clients une large gamme de services couvrant l'ensemble du cycle de vie d'un bien immobilier : Promotion, Transaction, Conseil, Expertise et Property Management. Fort de plus de 4 000 salariés, et en tant qu'entreprise « à guichet unique », BNP Paribas Real Estate accompagne propriétaires, locataires, investisseurs et collectivités grâce à son expertise locale, dans 23 pays, que ce soit en Europe (implantations directes et alliances), en Asie (plateformes) et en Amérique du Nord (alliance). BNP Paribas Real Estate fait partie du groupe BNP Paribas, leader mondial de services financiers.

Acteur engagé de la ville durable, BNP Paribas Real Estate a pour ambition d'impulser la transition vers un immobilier plus durable : bas carbone, résilient, inclusif et source de bien-être. Pour y parvenir l'entreprise a défini une politique RSE qui s'articule autour de quatre objectifs : augmenter la performance économique et d'usage des bâtiments de manière éthique et responsable ; intégrer une transition bas carbone et atténuer son empreinte environnementale ; assurer le développement, l'engagement et le bien-être de ses collaborateurs ; être un acteur engagé du secteur de l'immobilier et développer des initiatives locales et partenariales.

Retrouvez tous nos services sur : www.realestate.bnpparibas.com

L'immobilier d'un monde qui change

Suivez-nous sur   

[#BEYONDBUILDINGS](https://twitter.com/BEYONDBUILDINGS)

Contacts presse :

Amira Tahirovic : +33 (0)6 37 78 12 17 / **Nolwenn Champault** : +33 (0)6 88 12 66 85

presse.realestate@realestate.bnpparibas



**BNP PARIBAS
REAL ESTATE**

L'immobilier
d'un monde
qui change